



Union interparlementaire  
Pour la démocratie. Pour tous.

# Exemples de la gouvernance de l'IA dans les parlements

22 mai 2025

## Principaux points à retenir du webinaire

Organisé par le Centre pour l'innovation au parlement de l'UIP, le webinaire intitulé [Exemples de la gouvernance de l'IA dans les parlements](#) a réuni des experts technologiques de haut niveau de l'Assemblée nationale d'Angola, du Conseil consultatif de Bahreïn et de l'Assemblée nationale de Maurice, qui ont partagé leurs expériences en matière de mise en œuvre de cadres de gouvernance de l'IA. Les échanges ont mis en lumière des défis communs, des approches novatrices, ainsi que des bonnes pratiques pour le déploiement d'une IA digne de confiance dans les parlements.

Vidéo du webinaire (séquencée par intervenant) :

- [00:00](#) – M. Ludovic Delepine, Unité des archives, Parlement européen
- [02:45](#) – M. Edmar Tati, Assemblée nationale d'Angola
- [16:00](#) – Mme Saseeta Ramsahye-Rakha, Assemblée nationale de Maurice
- [31:20](#) – Mme Abeer Al-Obaidulli, Conseil consultatif de Bahreïn
- [53:35](#) – Mme Stefania Boschetto, Direction générale de l'innovation et du support technologique, Parlement européen

## Principales approches

### Assemblée nationale d'Angola : prioriser la mise en œuvre pratique

M. Edmar Tati, Analyste et développeur de données à l'Assemblée nationale d'Angola, a souligné l'importance d'adopter des applications pratiques pouvant être exploitées immédiatement tout en œuvrant à l'élaboration d'un cadre de gouvernance global.

L'Assemblée nationale utilise AUDIMUS, une solution locale de transcription automatique de la parole, ainsi que Zoom AI Companion pour la transcription et la documentation assistées par l'intelligence artificielle (IA), ce qui permet de réduire considérablement la charge administrative. À la suite d'une cyberattaque, elle a mis en place Cloudflare pour renforcer sa sécurité, ce qui témoigne de la nature ambivalente de l'IA, à la fois source d'opportunités et de menaces. L'Assemblée nationale s'associe actuellement à des entreprises locales

pour développer un grand modèle de langage (GML) propriétaire reposant sur la technologie de génération augmentée de récupération (RAG) afin de conserver le traitement des données sensibles en interne.

## Assemblée nationale de Maurice : élaborer un cadre global

Mme Saseeta Ramsahye-Rakha, Responsable des services numériques parlementaires à l'Assemblée nationale de Maurice, a présenté une démarche structurée pour l'élaboration d'un cadre politique global en matière d'IA, fondée sur les [Lignes directrices pour l'IA dans les parlements](#) de l'UIP. Ce cadre prévoit la mise en place d'un Comité de l'IA, présidé par le Secrétaire général et assisté de conseillers externes afin de garantir la transparence. De plus, l'Assemblée nationale développe actuellement des capacités de transcription en créole mauricien, en prévision de l'éventuelle introduction de cette langue dans les débats parlementaires – jusqu'ici menés seulement en anglais – dans le but de les rendre plus accessibles pour les citoyens.

Le cadre en matière d'IA, qui est sous la conduite de la Présidente de l'Assemblée nationale, accorde une importance particulière à l'intégration des questions de genre et prévoit ainsi des mesures visant à prévenir les préjugés sexistes dans les résultats générés par l'IA. Cette vigilance est d'autant plus importante dans le cas du créole, une langue riche en expressions colorées susceptibles d'être mal interprétées par les systèmes d'IA. L'approche globale de gestion des risques couvre l'atténuation des biais, la protection des données, ainsi que l'alignement avec la législation nationale et les cadres internationaux.

## Conseil consultatif de Bahreïn : concilier innovation et gouvernance

Mme Abeer Al-Obaidulli, Directrice des systèmes et des solutions numériques au Conseil consultatif de Bahreïn, a présenté une approche visant à trouver un équilibre entre innovation et exigences en matière de gouvernance. La [plateforme de suivi législatif](#) du Conseil consultatif offre une gestion complète – optimisée par l'IA – des processus législatifs à toutes les étapes. Ayant initialement lancé certaines initiatives avant de mettre en place des cadres de gouvernance clairs en matière d'IA, le Conseil consultatif a délibérément ralenti leur déploiement afin d'instaurer d'abord des structures adéquates, notamment par la création d'un Comité de l'IA chargé d'élaborer une feuille de route sur cinq ans.

Bahreïn s'est appuyé sur les normes internationales, notamment la [Loi sur l'IA de l'Union européenne \(UE\)](#), les *Lignes directrices pour l'IA dans les parlements* de l'UIP et la norme [ISO/IEC 42001](#), pour créer un cadre de gouvernance définissant clairement les responsabilités et reposant sur des exigences globales en matière de documentation, conformément aux bonnes pratiques internationales.

## Défis communs et solutions

Trois défis communs ont été mis en évidence lors du webinaire :

- **Protéger la vie privée et les données.** Les représentants des trois parlements ont mis en avant la protection des données comme l'une de leurs principales préoccupations, notamment en raison du risque que des données parlementaires sensibles soient rendues accessibles par le biais de services d'IA commerciaux. Pour gérer ce risque, ils développent des modèles internes, appliquent des protocoles stricts de traitement des données et se conforment aux législations locales en matière de protection des données.
- **Atténuer les biais.** Mme Ramsahye-Rakha (Assemblée nationale de Maurice) a présenté une approche structurée de l'atténuation des biais, avec notamment la mise en place d'un Sous-comité d'éthique sur l'IA chargé d'évaluer les risques et d'examiner les projets proposés en termes d'équité et de conformité avec les valeurs nationales. Cette approche met l'accent également sur la diversité et l'inclusivité des structures de gouvernance, l'utilisation de jeux de données ancrés dans la culture et l'intégration de mécanismes de contrôle des biais, en particulier dans les contextes multilingues et sensibles au genre.
- **Concilier innovation et sécurité.** Les représentants des trois parlements ont relevé la difficulté inéluctable de trouver un équilibre entre, d'une part, l'innovation, et, d'autre part, la gestion des risques et la cybersécurité. Les participants ont noté que l'élaboration de cadres de gouvernance robustes pouvait ralentir l'innovation, mais ont insisté sur la nécessité de veiller à une mise en œuvre progressive, de mener des projets pilotes et d'actualiser régulièrement les cadres.

## Facteurs clés de réussite

Les intervenants ont fait valoir que les aspects suivants étaient essentiels pour que l'élaboration et la mise en œuvre des cadres de gouvernance de l'IA soient fructueuses.

### 1. Une structure de gouvernance

- Mettre en place des instances décisionnelles bien définies, représentatives et diversifiées
- Associer des conseillers externes afin de garantir la transparence et de bénéficier de compétences spécialisées
- Définir des rôles et des responsabilités spécifiques pour la supervision de l'IA

### 2. L'élaboration d'un cadre stratégique

- Concevoir des politiques globales avant toute mise en œuvre à grande échelle
- Veiller à la conformité avec les normes internationales (*Lignes directrices pour l'IA dans les parlements* de l'UIP, Loi sur l'IA de l'UE, normes ISO)
- Intégrer de manière systématique les dimensions éthiques, sécuritaires, liées à la vie privée et à l'atténuation des biais

### 3. Une mise en œuvre progressive

- Commencer par mener des projets pilotes et des tests de validation répondant à un besoin précis
- Renforcer les capacités internes avant de passer à l'échelle

- Prévoir des opportunités d'apprentissage pour les utilisateurs
- Tirer parti des retours d'expérience et adapter les cadres en conséquence

#### 4. Une approche axée sur la sécurité

- Mettre en œuvre des mesures vigoureuses en matière de cybersécurité
- Envisager de développer les applications sensibles en interne
- Procéder à des évaluations régulières de la sécurité et actualiser les dispositifs en conséquence

## Enseignements tirés et recommandations

Le webinaire a permis de dégager plusieurs leçons et recommandations importantes.

### Principes universels applicables à tous les parlements, quel que soit leur niveau d'intégration de l'IA :

1. Le **contrôle humain** doit rester au cœur de toute application de l'IA.
2. La **transparence** et la **redevabilité** sont des exigences incontournables.
3. L'IA doit être mise au service des **valeurs démocratiques** et de l'**intérêt général**.
4. L'**apprentissage continu** et l'**adaptation** sont essentiels.
5. La **coopération internationale** renforce les efforts individuels.

### Pour les parlements qui entament leur démarche d'intégration de l'IA :

1. **Démarrer à petite échelle, mais avec une vision ambitieuse** : commencer par adopter des applications pratiques tout en élaborant des cadres de gouvernance globaux.
2. **Faire de la sécurité une priorité** : mettre en œuvre dès le départ des mesures vigoureuses en matière de cybersécurité.
3. **Tirer parti des connaissances et expériences existantes** : s'appuyer sur les lignes directrices internationales et les expériences de pairs.
4. **Renforcer les capacités en amont** : investir dans la formation du personnel et dans la maîtrise des enjeux liés à l'IA avant tout déploiement à grande échelle.

### Pour les parlements qui ont déjà mis en œuvre des initiatives en matière d'IA :

1. **Évaluer et renforcer la gouvernance** : il n'est jamais trop tard pour mettre en place une bonne gouvernance, même si les initiatives ont débuté sans cadre formel.
2. **Actualiser régulièrement les cadres existants** : les technologies d'IA évoluent rapidement et les cadres de gouvernance doivent être adaptés en conséquence.
3. **Partager les connaissances** : participer aux réseaux internationaux afin d'apprendre des autres et de contribuer à l'enrichissement collectif des savoirs.

## Perspectives d'avenir

Les expériences partagées par les représentants des parlements d'Angola, de Bahreïn et de Maurice ont offert des enseignements précieux pour les parlements qui s'engagent dans une démarche d'intégration de l'IA. Le webinaire a mis en lumière l'importance de

l'apprentissage entre pairs, facilité par les échanges interparlementaires associant des parlements à tous les niveaux de maturité numérique et de préparation à l'IA.

—

## **À propos de la série de webinaires intitulée *Transformer les parlements***

La série de webinaires *Transformer les parlements* a été lancée en 2021 à l'initiative du Pôle thématique sur la science des données (hébergé par la Chambre des députés brésilienne) et le Pôle sur la gouvernance des TIC (hébergé par le Parlement européen) dans le cadre du Centre pour l'innovation au parlement de l'UIP. Elle constitue une plateforme régulière d'apprentissage en ligne entre pairs pour les parlementaires, le personnel parlementaire, les experts de la transition numérique et de l'innovation, et les organisations de la société civile œuvrant pour le renforcement des parlements.

Pour toute question, demande d'information complémentaire ou proposition de sujet pour un futur webinaire, veuillez écrire à [innovation@ipu.org](mailto:innovation@ipu.org).