

Série de webinaires *Transformer les parlements* : Actions stratégiques pour la gouvernance de l'IA

8 octobre 2025



Union interparlementaire
Pour la démocratie. Pour tous.

Principales conclusions

Le 8 octobre 2025, l'Union interparlementaire (UIP) a organisé un webinaire sur les [Actions stratégiques pour la gouvernance de l'IA](#). Cet événement, qui a examiné la manière dont les parlements peuvent gérer efficacement la mise en œuvre de l'IA tout en préservant les principes démocratiques et le contrôle humain, a réuni des intervenants de la Chambre des députés d'Italie, du Parlement de Grande-Bretagne, de la Chambre des députés du Brésil et du Parlement d'Afrique du Sud, ainsi que des participants issus de parlements du monde entier.

Ressources :

- [Vidéo du webinaire](#)
- [Bulletin de l'innovation de l'UIP](#)
- [Lignes directrices pour l'IA dans les parlements](#)
- [Série de webinaires intitulés *Transformer les parlements*](#)

Le défi : gérer stratégiquement la mise en œuvre de l'IA

À l'heure où les parlements du monde entier sont confrontés à un afflux de possibilités et d'opportunités technologiques liées à l'IA, les intervenants ont souligné un défi crucial : créer des cadres cohérents qui concilient innovation et responsabilité.

Les exposés ont révélé que pour réussir la gouvernance de l'IA, il ne suffit pas de disposer de solutions techniques, mais qu'il faut également mettre en place des processus décisionnels stratégiques qui tiennent compte des personnes, de la culture et des valeurs démocratiques.

Quatre approches stratégiques pour la gouvernance de l'IA

Chambre des députés d'Italie : quatre piliers fondamentaux

En avril 2024, la Chambre des députés d'Italie a adopté un cadre complet pour l'IA, articulé autour de quatre piliers fondamentaux suivants :

- **Protéger les droits et garantir l'équité** : préserver les principes démocratiques dans les applications de l'IA ;
- **Évaluer et sécuriser** : procéder à des évaluations obligatoires des risques avec un accent particulier sur la cybersécurité ;
- **Protéger la confidentialité** : garantir la confidentialité et la sécurité des données ;
- **Garantir la redevabilité humaine et la formation** : maintenir le contrôle humain.

Mme Claudia Di Andrea (Secrétaire générale adjointe) a souligné que l'approche adoptée par la Chambre donne à la formation et à la sensibilisation une place centrale dans la stratégie en matière d'IA. La Chambre a mis en place une plateforme collaborative d'apprentissage en ligne avec l'École nationale d'administration, destinée à la fois au

personnel interne et aux assistants parlementaires. L'objectif est de favoriser la maîtrise de l'IA, c'est-à-dire la capacité à utiliser ces technologies de manière réfléchie, éclairée et éthique. Le cadre comprend des procédures claires : identifier et évaluer les besoins, fixer des priorités, tester des solutions et procéder à un examen et à une amélioration continus. Tous les résultats générés par l'IA sont soumis à un contrôle qualité strict, l'IA visant à soutenir les humains plutôt qu'à les remplacer.

Parlement de Grande-Bretagne : une structure de gouvernance complète

Le Parlement britannique a mis en place une structure de gouvernance complète supervisée par le Comité de l'information et du numérique, qui fournit un leadership en matière d'information, de données et de services numériques aux deux chambres. M. Luke Hussey (Directeur de Digital Value) a décrit l'approche à plusieurs niveaux du Parlement britannique :

- **Groupe stratégique sur l'IA** : présidé par le Directeur des technologies, avec des représentants de haut rang de chaque département et chargé de définir une approche stratégique et de faire des choix éclairés ;
- **Groupe d'évaluation de l'IA** : un groupe de travail technique chargé d'évaluer des scénarios d'utilisation spécifiques de l'IA ;
- **Groupes de travail locaux** : équipes spécifiques à chaque département (commissions, archives, communication, ressources humaines, finances) chargées d'étudier les applications de l'IA ;
- **Groupes de dialogue des membres** : Groupe du Président chargé de l'IA et Groupe du Président de la Chambre des lords chargé de l'IA, qui aident les parlementaires et les pairs à utiliser l'IA et examinent l'utilisation de celle-ci par le Gouvernement.

En décembre 2024, le Parlement a publié un guide complet à l'intention de ses membres, qui traite des avantages de l'IA et de la manière de choisir les bons outils, et qui comprend des considérations relatives aux risques, à la protection des données et à la cybersécurité, un aperçu des répercussions sur les privilèges parlementaires et des ressources d'apprentissage. Le Parlement teste actuellement Microsoft 365 Copilot avec 267 participants et développe des agents IA pour des fonctions spécifiques, tels que PeoplePoint pour les questions relatives aux ressources humaines et PolicyHub pour les recherches dans les manuels de politique. Le message clé de M. Hussey : "Soyez courageux, soyez audacieux, faites en sorte que les humains restent dans le coup."

Chambre des députés du Brésil : une stratégie intégrée

Mme Patricia Almeida (Coordinatrice de l'innovation, de la gouvernance informatique et de la stratégie numérique) a expliqué que la Chambre des députés du Brésil met en œuvre les décisions stratégiques ci-après en matière de gouvernance de l'IA :

- **Stratégie en matière de données** : Un cadre de gouvernance des données, comprenant des normes pour la gestion des risques liés à l'IA et aux services cloud, a été mis en place afin de réduire au minimum les problèmes de qualité.
- **Structure de gouvernance adaptée** : La gouvernance d'entreprise a été modifiée et des responsabilités ont été ajoutées aux conseils stratégiques et aux unités de gouvernance informatique, plutôt que de créer de nouvelles structures.
- **Méthodologie agile** : Cette approche est appliquée à tous les projets d'IA afin de permettre des itérations fréquentes, de maintenir les unités opérationnelles proches des équipes informatiques et de recueillir les observations des utilisateurs immédiatement après le déploiement.
- **Programmes de formation** : Des programmes de formation aux données et à l'IA nouvellement créés combinent l'apprentissage en ligne et des cours en présentiel, et comprennent des programmes de transformation organisationnelle personnalisés.

- **Plateforme IA Ulysses** : Une plateforme IA complète a été développée avec des algorithmes traditionnels, des agents IA génératifs et un assistant d'entreprise (Ulysses Chat) accessible à tous les utilisateurs, utilisant ChatGPT, Gemini et Claude.

Mme Almeida a souligné que tout commence par une stratégie qui mobilise les parties prenantes et met tout le monde sur la même longueur d'onde pour atteindre des objectifs communs. La Chambre des députés maintient un contrôle humain tout au long du cycle de vie de l'IA et établit des partenariats avec le cloud privé du Gouvernement fédéral pour les cas nécessitant un niveau de sécurité élevé.

Parlement d'Afrique du Sud : la sécurité avant tout

Le Parlement sud-africain privilégie un cadre de gouvernance ancré dans son mandat constitutionnel, en mettant particulièrement l'accent sur le contrôle parlementaire. M. Ravi Poliah (Directeur informatique par intérim) a décrit le cadre du Parlement comme reposant sur les quatre piliers suivants :

- **Gestion des données** : garantir l'intégrité, la propriété et l'utilisation éthique des données grâce à des protocoles de sécurité stricts ;
- **Architecture d'entreprise** : définir la manière dont les solutions d'IA sont conçues, intégrées et contrôlées pour garantir leur conformité ;
- **Décisions de mise en œuvre** : faire des choix pratiques pour opérationnaliser la politique avec une gouvernance mesurable tout au long de la chaîne de valeur ;
- **Autonomisation des ressources humaines** : fournir une formation à l'utilisation éthique et pratique de l'IA, en reconnaissant que la gouvernance repose sur des personnes qualifiées.

Le Parlement a adopté une approche hybride utilisant une infrastructure sur site pour les données internes et la technologie cloud pour les données externes. Sa philosophie de conception est "l'innovation avec intégrité", la sécurité étant la priorité absolue.

La souveraineté et la confidentialité des données sont des éléments non négociables qui ont un impact direct sur la réputation du Parlement et de la nation. Le Parlement se concentre sur le déplacement plutôt que sur le remplacement, conscient de la crainte que l'IA ne supprime des emplois.

Définissant les facteurs de réussite, M. Poliah a souligné qu'il était impératif de gérer le changement, répondre aux craintes qui créent une résistance et garantir une adoption descendante, une conception inclusive et une communication transparente sur l'IA. Le Parlement a identifié quatre scénarios d'utilisation initiaux : le suivi des activités parlementaires, le traitement des soumissions publiques (souvent des centaines de milliers), l'extraction des précédents et des décisions, et la facilitation de la participation du public.

Principes clés pour une gouvernance réussie de l'IA

Les principes de réussite ci-après ont été tirés des expériences collectives de ces parlements :

- **Personnes et culture** : Les représentants des quatre parlements ont souligné que la technologie suit la culture, et non l'inverse. Il convient de mettre l'accent sur les employés, la formation et la culture organisationnelle avant de se tourner vers des solutions techniques.
- **Contrôle humain** : L'IA appuie les décisions humaines, mais ne remplace pas les personnes. Chaque système doit conserver une conception centrée sur l'humain et faire l'objet d'un contrôle continu.
- **Sécurité et éthique** : Mettre en place dès le départ des mesures éthiques, la transparence et la redevabilité. La souveraineté, la confidentialité et la sécurité des données sont des exigences fondamentales, et non des considérations secondaires.

- **Cadres stratégiques** : Établir des structures de gouvernance, des processus d'évaluation et des cadres décisionnels clairs afin d'éviter une mise en œuvre réactive et incohérente.
- **Formation et renforcement des capacités** : Favoriser la maîtrise de l'IA grâce à des programmes de formation complets qui aident les personnes à utiliser la technologie de manière réfléchie, critique et confiante, sans attentes irréalistes.
- **Gestion du changement** : Répondre aux craintes et aux oppositions par des stratégies de gestion du changement appropriées, une conception inclusive, un soutien descendant et une communication transparente.
- **Tester, piloter et itérer** : Ne lancer les solutions d'IA qu'après des tests minutieux. Utiliser des méthodologies agiles avec des itérations fréquentes et un retour d'information continu des utilisateurs.
- **Commencer de manière ciblée, puis élargir** : Commencer par des scénarios d'utilisation limités et ciblés, alignés sur les mandats parlementaires, avant d'élargir le champ d'application. Donner la priorité aux applications internes avant les applications externes.

Garantir le renforcement de la démocratie

La gouvernance de l'IA dans les parlements contribue non seulement à une gestion efficace des ressources, mais renforce également la capacité du parlement à servir efficacement les citoyens. En gérant stratégiquement la mise en œuvre de l'IA, les parlements peuvent allouer des ressources limitées à des initiatives qui améliorent véritablement la prestation de services, l'accès à l'information et la participation démocratique.

Les expériences de la Chambre des députés d'Italie, du Parlement de Grande-Bretagne, de la Chambre des députés du Brésil et du Parlement d'Afrique du Sud démontrent que la mise en œuvre réussie de l'IA dans le cadre parlementaire nécessite de trouver un équilibre entre les possibilités technologiques, les réalités organisationnelles, les exigences réglementaires et les valeurs démocratiques. Les cadres de gouvernance stratégique garantissent que les décisions complexes sont prises de manière systématique plutôt que réactive.

Alors que les parlements du monde entier sont confrontés à des défis et des opportunités similaires, ces approches stratégiques de la gouvernance de l'IA offrent des pistes concrètes pour aller de l'avant.

Le message clé qui ressortait clairement des quatre exposés était le suivant : la technologie sert au mieux la démocratie lorsqu'elle repose sur une planification minutieuse, une conception centrée sur l'humain, des principes éthiques et une culture organisationnelle. Comme l'a résumé M. Peter Reichstädter, du Parlement autrichien, la voie vers un avenir fructueux et couronné de succès consiste à s'en tenir à des stratégies d'intégration de l'IA et à mettre l'accent sur les personnes plutôt que sur la technologie seule.

L'avenir de l'IA dans le contexte parlementaire ne réside pas dans la mise en œuvre de toutes les technologies possibles, mais dans la sélection et la gouvernance réfléchies des applications qui renforcent véritablement la capacité des institutions démocratiques à servir leurs électeurs de manière efficace, transparente et éthique.

Ce document a été préparé sur la base du webinaire de l'UIP intitulé [Transformer les parlements : actions stratégiques pour la gouvernance de l'IA](#), qui s'est tenu le 8 octobre 2025. Pour davantage d'informations sur les travaux de l'UIP consacrés à l'IA et sur la série Transformer les parlements, veuillez consulter le [site web de l'UIP](#).