



Union interparlementaire
Pour la démocratie. Pour tous.



Parlement européen



THE SENATE

Session de Yaoundé de la Conférence parlementaire sur l'OMC

Yaoundé (Cameroun)
25 mars 2026

Organisée conjointement par l'Union interparlementaire et le Parlement européen avec le concours du Parlement du Cameroun, à l'occasion de la quatorzième Conférence ministérielle de l'OMC (CM14)

PC-WTO/2026/R.4
16 mars 2026

L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE ET LE COMMERCE

**Document de travail présenté par M. Marwan O. Al Muhairi,
membre du Conseil national de la Fédération des Émirats arabes unis**

L'intelligence artificielle (IA) est en train de transformer le commerce mondial. Elle redéfinit les modes de production, de transport, de contrôle et de financement des biens et des services, tout en modifiant la manière dont les gouvernements gèrent les systèmes commerciaux. Dans un monde de plus en plus fragmenté, l'IA offre des outils puissants pour améliorer l'efficacité, la résilience et la transparence des chaînes d'approvisionnement mondiales.

Cette question prend une importance majeure face à l'incertitude croissante à laquelle le système commercial mondial est confronté. Les conflits régionaux, les perturbations des chaînes d'approvisionnement, les régimes de sanctions et les tensions géopolitiques influencent toujours davantage les flux commerciaux. Les récents blocages de routes maritimes stratégiques ont montré comment l'instabilité dans une région peut rapidement faire augmenter les coûts du fret, retarder les livraisons et restreindre l'accès aux biens essentiels dans le monde entier.

Dans ce contexte, l'IA ne doit pas être considérée comme un simple progrès technologique. Elle représente en effet un levier stratégique pouvant aider les gouvernements à réagir plus efficacement aux perturbations du commerce, à renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement et à favoriser une gouvernance économique plus souple.

L'IA et la réactivité des gouvernements

Aujourd'hui, les gouvernements sont appelés à réagir aux perturbations du commerce avec une rapidité et une précision accrues. Les systèmes administratifs classiques s'appuient souvent sur des mécanismes réactifs, c'est-à-dire qui traitent les problèmes seulement une fois qu'ils sont apparus. L'IA ouvre la voie à une gouvernance davantage fondée sur l'anticipation et l'adaptation.

Les systèmes d'IA peuvent aider les gouvernements à suivre les flux commerciaux presque en temps réel, à repérer les irrégularités dans les déclarations douanières, à détecter les fraudes et à améliorer les inspections aux frontières basées sur l'analyse des risques. Ils permettent ainsi aux autorités de concentrer leurs ressources sur les expéditions à haut risque tout en facilitant et accélérant les échanges commerciaux licites.

Dans les faits, de nombreux gouvernements intègrent déjà l'IA dans leurs systèmes douaniers et logistiques. Des outils d'évaluation des risques reposant sur l'IA sont utilisés pour analyser de grands volumes de données relatives aux transactions commerciales, afin de repérer les expéditions suspectes, d'automatiser les contrôles de conformité et de simplifier le traitement des documents. Associés à des plateformes douanières numériques et à des systèmes nationaux de guichet unique, ces outils peuvent réduire considérablement les délais aux frontières et les coûts administratifs.

L'IA peut également aider les décideurs à prévoir les fluctuations de la demande, à détecter les pénuries d'approvisionnement et à évaluer les effets potentiels des décisions politiques, des sanctions ou des évolutions géopolitiques sur les flux commerciaux. Les gouvernements peuvent recourir à l'analyse prédictive pour simuler des perturbations affectant les routes commerciales ou certaines marchandises, ce qui leur permet de prendre des mesures politiques plus rapidement en période de crise.

Pour de nombreuses économies en développement, cette évolution technologique est l'occasion de renforcer les capacités institutionnelles. Lorsqu'elle est intégrée aux systèmes douaniers numériques, aux plateformes interopérables de données commerciales et aux mécanismes d'échange d'informations transfrontières, l'IA peut renforcer l'efficacité, la transparence et l'intégrité de l'administration du commerce.

Renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement

Les perturbations survenues ces dernières années ont mis en lumière la fragilité des chaînes d'approvisionnement mondiales. De nombreux secteurs restent fortement dépendants de routes commerciales, de fournisseurs ou de pôles de production spécifiques. Lorsque des perturbations surviennent, qu'elles soient dues à des conflits, à des catastrophes naturelles ou à des contraintes logistiques, les conséquences économiques peuvent se propager rapidement par-delà les frontières.

L'IA peut contribuer de manière déterminante à renforcer la résilience des chaînes d'approvisionnement. En traitant de vastes volumes de données relatives à la logistique, au transport et aux stocks, les systèmes d'IA peuvent fournir un suivi en temps réel des flux de marchandises et permettre ainsi aux gouvernements et aux entreprises de détecter les points de blocage naissants et de réagir plus rapidement.

Les outils d'analyse prédictive peuvent détecter les éventuels retards d'expédition, pénuries et risques liés aux fournisseurs avant qu'ils ne se transforment en perturbations majeures. Les plateformes logistiques alimentées par l'IA peuvent proposer des axes de transport, des ports ou des fournisseurs de substitution en cas de perturbation.

Ces technologies sont particulièrement importantes pour les petites et moyennes entreprises, qui ne disposent souvent pas des ressources nécessaires pour surveiller de manière autonome les risques pesant sur les chaînes d'approvisionnement mondiales. Les outils d'analyse commerciale fondés sur l'IA peuvent aider les petites entreprises à identifier de nouveaux fournisseurs, de nouveaux marchés et d'autres couloirs commerciaux, réduisant ainsi leur dépendance à un nombre limité de partenaires ou de routes maritimes.

Dans la pratique, les gouvernements peuvent soutenir ces évolutions en investissant dans les infrastructures logistiques numériques, l'automatisation portuaire, les systèmes de suivi des marchandises en temps réel et les plateformes interopérables de données commerciales.

L'IA et les répercussions des conflits régionaux sur le commerce

Les conflits régionaux ont de plus en plus souvent des conséquences économiques mondiales. Les perturbations touchant les routes maritimes, les chaînes d'approvisionnement énergétiques ou les produits de première nécessité peuvent rapidement compromettre le commerce international et entraîner une hausse des coûts pour des pays pourtant éloignés du conflit.

Si l'IA ne peut pas prévenir les tensions géopolitiques, elle peut contribuer à en atténuer les répercussions économiques. Les gouvernements peuvent utiliser des systèmes fondés sur l'IA pour surveiller les couloirs commerciaux vulnérables, suivre les fluctuations des prix des biens essentiels et simuler des scénarios de perturbation.

Ces outils peuvent soutenir des mécanismes d'alerte précoce permettant aux autorités de prioriser les cargaisons essentielles, telles que les denrées alimentaires, le carburant et les fournitures médicales, lors des périodes de perturbation. L'IA peut également contribuer à détecter les contournements de sanctions, les flux commerciaux illicites et d'autres risques susceptibles de survenir dans les contextes instables.

Dans le secteur maritime, l'IA commence également à jouer un rôle important pour **l'évaluation des risques et l'assurance du fret dans les contextes de conflit**. Les marchés des assurances s'appuient de plus en plus sur des outils d'analyse de données et des modèles d'IA avancés pour évaluer la sécurité des routes maritimes, analyser les risques géopolitiques et déterminer des primes d'assurance appropriées pour les cargaisons et les navires.

L'IA peut analyser les données satellitaires, les systèmes de suivi des navires, les rapports d'incidents passés et les indicateurs géopolitiques pour fournir des évaluations plus précises des risques dans le secteur maritime. Cela permet aux assureurs et aux compagnies de transport maritime d'adapter plus rapidement leurs couvertures d'assurance et de préserver la circulation du fret, même en période d'instabilité. En améliorant la modélisation des risques et la transparence, l'IA peut contribuer à prévenir le retrait des assurances sur certaines routes commerciales essentielles, phénomène qui accentue souvent les perturbations de l'approvisionnement pendant les conflits.

L'IA, les accords de libre-échange et la gouvernance du commerce numérique

L'IA commence aussi à façonner l'élaboration et la mise en œuvre des accords de libre-échange actuels. De plus en plus, les accords commerciaux incluent des dispositions relatives au commerce numérique, aux flux de données, à la documentation électronique et à la coopération en matière de réglementation, autant d'éléments qui favorisent l'utilisation de systèmes commerciaux reposant sur l'IA.

L'IA peut renforcer la mise en œuvre des accords de libre-échange en améliorant la transparence et le contrôle du respect des règles. Des systèmes automatisés peuvent surveiller l'utilisation des tarifs préférentiels, détecter les obstacles non tarifaires et analyser la structure des échanges commerciaux dans le cadre d'accords préférentiels. Ces outils permettent aux gouvernements de veiller à ce que les entreprises bénéficient pleinement des conditions d'accès aux marchés négociées.

En outre, les outils d'analyse du commerce fondés sur l'IA peuvent aider les gouvernements à mesurer les retombées économiques des accords commerciaux, à repérer les secteurs présentant un potentiel de croissance et à soutenir les stratégies de diversification des exportations.

Alors que le commerce numérique prend une place croissante, les futurs accords de libre-échange pourraient également comporter des dispositions relatives à la gouvernance des données, à la transparence des algorithmes et à l'interopérabilité des systèmes numériques. Ces cadres seront essentiels pour veiller à ce que le commerce appuyé par l'IA demeure ouvert, sûr et inclusif.

Garantir une adoption inclusive et responsable

Bien que l'IA ait un grand potentiel, les avantages qu'elle offre pour le commerce ne sont pas répartis automatiquement. Des écarts importants subsistent entre les pays en matière d'infrastructures numériques, d'accès aux données, de capacités de calcul et de compétences technologiques.

Les parlements et les gouvernements ont donc un rôle important à jouer pour faire en sorte que l'IA contribue à un commerce inclusif et durable. Il s'agit notamment d'investir dans les infrastructures de commerce numérique, de renforcer les cadres de cybersécurité et de gouvernance des données, et de développer les capacités techniques des institutions commerciales.

Il est également essentiel de veiller à ce que les petites et moyennes entreprises puissent tirer parti des systèmes commerciaux reposant sur l'IA. Des plateformes numériques simplifiées, de meilleurs outils d'information sur les marchés et un accès facilité au financement du commerce peuvent aider les petites entreprises à participer plus activement aux marchés mondiaux.

La coopération internationale sera également primordiale. Les institutions multilatérales, y compris l'OMC, peuvent soutenir le partage des connaissances, le renforcement des capacités et l'élaboration de normes communes favorisant la confiance et l'interopérabilité dans les systèmes commerciaux reposant sur l'IA.

Conclusion

L'IA s'impose comme un outil essentiel pour gérer le commerce dans un contexte mondial complexe et incertain. En améliorant la réactivité des gouvernements, en renforçant la résilience des chaînes d'approvisionnement et en contribuant à atténuer les répercussions économiques des conflits régionaux, l'IA peut rendre les systèmes commerciaux plus flexibles et plus réactifs.

Cependant, l'IA ne pourra offrir tous ses avantages que si les gouvernements et les institutions internationales encadrent correctement son adoption. Il sera indispensable de mettre en place des politiques soutenant les infrastructures numériques, une gouvernance transparente, la coopération régionale et la participation de tous pour garantir que l'IA renforce – et non fragilise – le système commercial mondial.

Dans un monde marqué par des transformations rapides et une incertitude croissante, l'utilisation responsable de l'IA offre la possibilité de rendre le commerce plus résilient, plus fructueux et plus inclusif.